

» Human Values for Business



Kienbaum®

» Human Values for Business

Kienbaum Executive Consultants

„Der immer schnellere Wandel von Technologien, Märkten und Kundenanforderungen verlangt einen gänzlich neuen Typ Führungskraft. Der erfolgreiche Manager gestaltet Veränderungen und sichert den nachhaltigen Erfolg einer Unternehmung. Gleichzeitig lebt er seine Visionen und ist Vorbild für alle Mitarbeiter. Integrität und Verlässlichkeit sind ebenso wichtige Eigenschaften wie die Fähigkeit zum interkulturellen Denken und Handeln.“

Jochen Kienbaum, Vorsitzender der Geschäftsführung der Kienbaum Executive Consultants GmbH



» Maßgeschneiderte Lösungen

Die besten Fach- und Führungskräfte sind der entscheidende Wettbewerbsfaktor einer globalisierten Wirtschaft.

Menschen bestimmen mit ihren Ideen, ihrer Tatkraft und Persönlichkeit die Entwicklung eines Unternehmens. Ob Mittelstand oder Konzern, ob Vorstand oder Spezialist: Wir steigern die Wertschöpfung bei unseren Kunden, weil wir die besten Kandidaten finden und für neue Herausforderungen begeistern – per Direktansprache und anzeigengestützt.

Jede unserer Lösungen wird auf die Bedürfnisse unserer Kunden zugeschnitten. Wir kennen die nachgefragten Profile und wissen, wo wir die Persönlichkeiten finden, die diese Anforderungen erfüllen. Hierbei hilft uns unsere professionelle Marktforschung.



»» **Transparenz vom Briefing bis zur Besetzung**

Ein intelligenter Prozess schafft Vertrauen und Qualität.

Am Anfang eines Projektes steht das Briefing. Hier wird die Unternehmenskultur erfasst, die Position strategisch und operativ beschrieben und das Anforderungsprofil kompetenzbasiert definiert. In der Direktansprache wird nach geeigneten Kandidaten im Suchumfeld recherchiert. Im ersten telefonischen Kontakt mit einem möglichen Kandidaten werden Eignung und Motivation eruiert. Die Ausgestaltung der Suchmethoden kann zudem die professionelle Gestaltung einer Insertion umfassen.

In der Preselection werden die schriftlichen Unterlagen der Kandidaten geprüft und bewertet. In qualifizierten und anforderungsbezogenen Interviews werden die fachlichen und sozialen Kompetenzen der Gesprächspartner sowie ihre Motivation analysiert. Nach den Kandidaten-Interviews erhält der Auftraggeber eine Ergebnisanalyse sowie eine Empfehlung, auf deren Basis die Abstimmung der Kandidatenpräsentation erfolgt.



» Kienbaum besetzt mehr als 1.000 Positionen – Jahr für Jahr.

Hier eine kleine Auswahl:

- » **Zwei CEOs** für einen internationalen Assekuranz-Konzern, die die Bereiche Life & Pension an veränderten Marktbedingungen ausrichten.
- » **Forschungsvorstand** für einen Global Player aus der Pharmabranche, der die gesamte Forschung weltweit neu strukturierte und zu merklich höherer Effizienz führte.
- » **CEO** für ein internationales Bankeninstitut mit der Aufgabe, das Unternehmen im globalen Wettbewerb zu stärken.
- » **CFO** für ein global erfolgreiches Unternehmen im Maschinen- und Anlagenbau.
- » **CEO** für ein MDAX-Unternehmen, das in seinem Segment marktführend ist.
- » **Geschäftsführer** für ein mittelständisches Großunternehmen in der Zulieferindustrie.
- » **Komplette Sales- und Marketing-Teams** für eine erste Adresse aus der Automobilbranche mit der Verantwortung für den Auf- und Ausbau des Geschäfts in mehreren osteuropäischen Märkten.
- » **Leiter Vertrieb und Marketing** für ein Unternehmen der Konsumgüterindustrie mit 3.000 Mitarbeitern, das sich nicht schnell genug auf neue Marktbedingungen eingestellt hatte. Unser Kandidat stellte die Preispolitik sowie den Vertriebsweg so um, dass unser Kunde innerhalb kürzester Zeit seine alte Marktposition nicht nur zurückgewann, sondern ausbaute.
- » **Leiter Qualitätswesen** für einen Kfz-Zulieferbetrieb mit 1.000 Mitarbeitern, der neue Qualitätssicherungssysteme zur Kundenbindung eingeführt hat.
- » **Leiter Entwicklung** für ein Unternehmen der Gebrauchsgüter-Industrie, der seinen neuen Arbeitgeber mit kreativen Ideen und einer Neusegmentierung des Produktprogramms zurück auf den Wachstumspfad führte.
- » **Der Chefarzt „Innere Medizin“** für ein 500-Betten-Klinikum, der die Einweisungsquote von Patienten niedergelassener Ärzte aus der Region um einen zweistelligen Prozentzuwachs steigerte, weil er neben seinen medizinischen Fähigkeiten auch Management-Kompetenz und Akquisitionstärke mitbringt.
- » **Ein technischer Vorstand** für einen Weltmarktführer im Anlagenbau, der die Innovationen in Entwicklung und Produktion maßgeblich vorangetrieben hat.



»» Management Audits

Wissen, wer die Besten sind.

Kienbaum ist ein maßgeblicher Trendsetter in der Management-Diagnostik. Unternehmensführungen brauchen präzise Informationen über ihr Human Capital, die internen Management-Ressourcen und in letzter Konsequenz über das eigene Führungssystem. Es geht bei Audits um die neutrale, systematische Beurteilung der operativen Stärken und strategischen Potenziale des Managements mit Blick auf künftige Herausforderungen. Häufig sind Fusionen, strategische Neuausrichtungen und Due-Diligence-Prozesse Auslöser für den Einsatz von Management Audits – Management Development ist nicht selten die logische Folge.

Kienbaum Management Audits liefern eine strukturierte und objektive Stärken-Schwächen-Analyse vorhandener Management-Kompetenzen. Mit etwa 3.000 durchgeführten Audits im Jahr verfügen wir über ein umfangreiches und konzentriertes Erfahrungsspektrum.



» Die Chefetage richtig besetzen und strukturieren

Corporate Governance lässt Ansprüche steigen.

Nicht nur in den Vorstandsetagen der DAX-30- und MDAX-Unternehmen, auch in den Aufsichts- und Beiräten kommt es zu einem Paradigmenwechsel. Ähnlich wie im strategischen und operativen Management vollzieht sich in den Aufsichtsgremien ein Wandel der Anforderungen. Schon aus der Corporate-Governance-Diskussion allein ergeben sich notwendige Veränderungen, die eine Entwicklung vom Kontrolleur zum unternehmerischen Gestalter verlangen. Das Business der Aufsichtsräte wird schneller, anspruchsvoller und risikoreicher. Die Tendenz geht folgerichtig zu weniger Mandaten, geringerer Verquickung und mehr Tiefgang in den Aufgaben. Wir besetzen Vorstände, Aufsichtsräte und Geschäftsführer und sichern so den Erfolg der Unternehmung.



» Newplacement

Trennungsvorgänge gehören zum unternehmerischen Alltag. Dynamik und Internationalisierung der Märkte erfordern eine atmende Personalstruktur.

Freisetzungen von Führungskräften belasten ein Unternehmen intern und extern. Schnelles Handeln ist gefragt. Kienbaum begleitet Trennungsprozesse im Rahmen von Einzel-Newplacements für Führungskräfte. Durch unsere intensive Markt- und Branchenkenntnis sowie die Marktführerschaft bei der Suche und Auswahl von Fach- und Führungskräften verfügen wir über ein weit gespanntes Kontaktnetzwerk. Unsere einzigartige Diagnostik-Kompetenz liefert zudem die genaue Definition einer neuen beruflichen Zielposition.



» Internationalität

Ob Berlin oder Bangkok, Zürich oder Zagreb.

Ein globales Netzwerk ist genauso wichtig wie lokale Marktkenntnis.

Neben unseren 15 nationalen Standorten sind wir mit 19 internationalen Kienbaum-Büros und unseren Kooperationspartnern in den wichtigen Wirtschaftszentren der Welt präsent. Projekterfahrungen in mehr als 50 Ländern dokumentieren unsere internationale Erfahrung. Wir haben Standorte in Bulgarien, Frankreich, Großbritannien, Japan, Kroatien, Luxemburg, den Niederlanden, Österreich, Polen, Rumänien, Russland, Schweden, der Schweiz, Tschechien und Ungarn. Kienbaum-Vertretungen gibt es zudem in Brasilien, China, Singapur und Thailand. Darüber hinaus betreuen Sie über das Kienbaum-Partner-Netzwerk unsere Kooperationspartner in Dänemark, Italien, Spanien und den USA.

Regionale Verwurzelung geht bei uns Hand in Hand mit globaler Lieferfähigkeit. Wir agieren als internationale Matrix mit flächendeckender Präsenz. Dies sichert regionale Nähe und starke Vernetzung im Wirtschaftsgeschehen. Unser internationales Erfolgsrezept für die Beratung: Best consultants to the customer!

» Unser USP

- » Marktführer in der Personalberatung laut BDU
- » Mehr als 1.000 Besetzungen im Jahr
- » Practices für alle wichtigen Branchen
- » Regionale Nähe und internationale Präsenz
- » Kompetenz in allen Suchmethoden
- » Ganzheitliche Beratung und einzigartiges Leistungsspektrum
- » Netzwerkzugang zu Vorständen, Geschäftsführern und Aufsichtsräten

» Standorte

Global

Amsterdam

Teleport Towers
Kingsfordweg 151
1043 GR Amsterdam
Fon +31 20 697 14 10
Fax +31 20 491 90 90
amsterdam@kienbaum.nl

Bangkok

FJK Consultants (Thailand) Co Ltd.
14th Floor Abdulrahim Place
990 Rama IV Road
Bangkok 10500
Fon +66 2 63 62 36 0
Fax +66 2 63 63 94 4
bangkok@kienbaum.com.sg

Budapest

Andrássy út 100.
1062 Budapest
Fon +36 1 267 09 44
Fax +36 1 267 09 43
budapest@kienbaum.com

Bukarest

World Trade Center
Piata Montreal, no 10,
Entrance F, 1st Floor, Sector 1
Bucharest 011469
Fon +40 21 202 3220
Fax +40 21 202 3100
romania@kienbaum.com

London

83 Baker Street
London W1U 6AG
Fon +44 20 70 34 70 80
Fax +44 20 70 34 71 00
london@kienbaum.com

Luxemburg

9, rue Joseph Biwer
1239 Senningerberg
Fon +352 26 44 10 36
Fax +352 26 44 18 31
fjwagemann@
cooperation-kienbaum.com

Moskau

Regus Business Centre
7th floor
Smolensky Passage
Smolenskaya Square 3
121099 Moskau
Fon +7 495 93 78 225
Fax +7 495 93 78 290
russia@kienbaum.com

Paris

6, rue de Lisbonne
75008 Paris
Fon +33 1 56 59 12 00
Fax +33 1 56 59 12 10
paris@kienbaum.com

Prag

Lazarská 5
110 00 Prag 1
Fon +420 224 948 168
Fax +420 224 948 166
prague@kienbaum.com

São Paulo

Rua Alexandre Dumas 2220,
7th floor
04717-004 São Paulo
Fon +55 11 51 86 83 66
Fax +55 11 51 81 83 06
contato@kesebergkienbaum.com.br

Shanghai

FJK Consultants Pte Ltd.
(Shanghai Representative Office)
Room 1606-1607 Ocean Towers
550 Yan An Road East
Shanghai 200001
Fon +86 21 51 03 53 51
Fax +86 21 63 61 39 30
kkm@kienbaum.com.sg

Singapur

FJK Consultants Pte Ltd.
350 Orchard Road
#13-07 Shaw House
Singapur 238868
Fon +65 64 35 28 00
Fax +65 67 32 59 52
fjk@kienbaum.com.sg

Stockholm

Mäster Samuelsgatan 60
111 21 Stockholm
Fon +46 8 50 51 67 64
Fax +46 8 50 51 64 10
nordic@kienbaum.com

Tokio

Kienbaum Japan K.K.
T3 Gates 5F
3-8-25 Toranomom
Minato-ku
Tokio 105-0001
Fon +81 3 57 33 20 88
Fax +81 3 34 32 75 17
jcb.asia-t@kienbaum.co.jp

Warschau

Pl. Pilsudskiego 1
00-078 Warschau
Fon +48 22 521 21 00
Fax +48 22 521 21 01
warsaw@kienbaum.com

Wien

Tuchlauben 8
1010 Wien
Fon +43 1 533 51 88
Fax +43 1 533 32 65
vienna@kienbaum.com

Zagreb

A. Hebranga 28
10000 Zagreb
Fon +385 1 48 54 310
Fax +385 1 48 54 313
zagreb@kienbaum.com

Zürich

Leutschenbachstrasse 95
8050 Zürich
Fon +41 44 386 40 40
Fax +41 44 386 40 49
zurich@kienbaum.ch

Deutschland

Berlin
Potsdamer Platz 8
10117 Berlin
berlin@kienbaum.de

Executive Search
Fon +49 30 88 01 99 0
Fax +49 30 88 01 99 26

Management Consulting
Fon +49 30 88 01 98 0
Fax +49 30 88 01 98 66

Dresden

An der Frauenkirche 12
01067 Dresden
Fon +49 351 866 81 0
Fax +49 351 866 81 22
dresden@kienbaum.de

Düsseldorf

duesseldorf@kienbaum.de

Executive Search
Stadttor 1
40219 Düsseldorf
Fon +49 211 300 89 0
Fax +49 211 300 89 400

Management Consulting
Georg-Glock-Straße 8
40474 Düsseldorf
Fon +49 211 96 59 0
Fax +49 211 96 59 267

Erfurt
Alfred-Heß-Straße 23
99094 Erfurt
Fon +49 361 602 40 0
Fax +49 361 602 40 19
erfurt@kienbaum.de

Frankfurt

Beethovenstraße 12-16
60325 Frankfurt a.M.
Fon +49 69 96 36 44 0
Fax +49 69 96 36 44 44
frankfurt@kienbaum.de

Freiburg

Rehlingstraße 16a
79100 Freiburg
Fon +49 761 45 98 88 0
Fax +49 761 45 98 88 29
freiburg@kienbaum.de

Gummersbach

Ahlefelder Straße 47
51645 Gummersbach
Fon +49 2261 703 0
Fax +49 2261 703 538
kienbaum@kienbaum.de

Hamburg

Hohe Bleichen 19
20354 Hamburg
Fon +49 40 32 57 79 0
Fax +49 40 32 57 79 20
hamburg@kienbaum.de

Hannover

Luisenstraße 9
30159 Hannover
Fon +49 511 302 69 0
Fax +49 511 302 69 99
hannover@kienbaum.de

Karlsruhe

Karl-Friedrich-Straße 14-18
76133 Karlsruhe
Fon +49 721 920 59 0
Fax +49 721 920 59 40
karlsruhe@kienbaum.de

Köln

Kap am Südkai
Agrippinawerft 30
50678 Köln
Fon +49 221 80 14 01 0
Fax +49 221 80 14 01 30
koeln@kienbaum.de

München

Arnulfstraße 58
80335 München
Fon +49 89 45 87 78 0
Fax +49 89 45 87 78 10
muenchen@kienbaum.de

Rostock

Warnowufer 60
18057 Rostock
Fon +49 381 49 73 93 0
Fax +49 381 49 73 93 19
rostock@kienbaum.de

Stuttgart

Zettachring 8a
70567 Stuttgart
Fon +49 711 72 72 17 0
Fax +49 711 72 72 17 20
stuttgart@kienbaum.de

Kienbaum^K

Kienbaum Executive Consultants